

| INGRESSOS | 2012 | | 2013 | | Pressupost 2014 |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| | Pressupost | Real | Pressupost | oct-13 | |
| Per Activitats | 736.714 | 826.429 | 629.447 | 629.313 | 706.212 |
| Programes ARC | 404.806 | 465.954 | 324.887 | 360.002 | 415.864 |
| Subvencions oficials | 294.540 | 335.965 | 228.272 | 222.380 | 224.375 |
| Quotes privades | 110.266 | 129.989 | 96.615 | 137.622 | 191.489 |
| Organització competicions | 316.908 | 298.154 | 294.560 | 256.891 | 273.348 |
| Inscripcions | 242.989 | 231.456 | 238.000 | 229.408 | 225.400 |
| Subvenció (competicions) | 73.919 | 66.698 | 56.560 | 27.483 | 47.948 |
| Esponsors i altres | 15.000 | 62.321 | 10.000 | 12.420 | 17.000 |
| Propis Federació | 901.254 | 739.849 | 635.168 | 466.015 | 660.491 |
| Assegurances | 621.906 | 507.490 | 450.000 | 274.675 | 490.000 |
| Formació | 116.000 | 86.016 | 90.000 | 34.158 | 75.000 |
| Subvenció (Federació) | 109.313 | 77.580 | 55.168 | 68.372 | 45.491 |
| Clubs | 32.200 | 36.088 | 25.000 | 35.696 | 30.000 |
| Diversos | 21.835 | 30.978 | 15.000 | 24.300 | 20.000 |
| Extraordinaris | - | 1.697 | - | 28.814 | - |
| TOTAL INGRESSOS | 1.637.968 | 1.566.279 | 1.264.615 | 1.095.328 | 1.366.703 |

| DESPESES | 2012 | | 2013 | | Pressupost 2014 |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| | Pressupost | Real | Pressupost | oct-13 | |
| Per Activitats | 807.961 | 867.351 | 634.447 | 626.650 | 697.212 |
| Programes ARC | 425.767 | 490.974 | 324.887 | 357.213 | 415.864 |
| Organització competicions | 315.908 | 301.334 | 294.560 | 261.835 | 273.348 |
| Personal de suport | 55.282 | 61.927 | - | - | - |
| Altres | 11.004 | 13.116 | 15.000 | 7.602 | 8.000 |
| Propies Federació | 824.549 | 666.437 | 630.000 | 447.219 | 658.500 |
| Assegurances | 431.289 | 325.880 | 225.000 | 159.815 | 286.000 |
| Formació | 116.000 | 83.998 | 90.000 | 30.813 | 75.000 |
| Estructura | 268.642 | 248.129 | 300.000 | 250.900 | 290.500 |
| Financeres | 8.618 | 8.430 | 15.000 | 5.691 | 7.000 |
| TOTAL DESPESES | 1.632.509 | 1.533.788 | 1.264.447 | 1.073.869 | 1.355.712 |
| RESULTAT | 5.458 | 32.490 | 168 | 21.459 | 10.991 |

| INGRESSOS | SUBVENCIONS OFICIALS | | | | | QUOTES PRIVADES ARC | | | | |
|---|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2012 | | 2013 | | 2014 | 2012 | | 2013 | | 2014 |
| | Pressupost | Real | Pressupost | oct-13 | Pressupost | Pressupost | Real | Pressupost | oct-13 | Pressupost |
| <u>Programes ARC</u> | 294.540 | 335.965 | 228.272 | 222.380 | 224.375 | 110.266 | 129.989 | 96.615 | 137.622 | 191.489 |
| ARC Alpi | 220.581 | 247.567 | 169.748 | 155.650 | 155.520 | 77.717 | 73.520 | 57.899 | 106.561 | 156.222 |
| ARC Snow | 63.878 | 69.317 | 46.789 | 56.403 | 57.659 | 13.049 | 30.895 | 18.716 | 13.843 | 14.463 |
| ARC Patinatge | 10.081 | 19.081 | 11.735 | 10.327 | 11.196 | 19.500 | 25.574 | 20.000 | 17.218 | 20.804 |
| <u>Organització competicions</u> | 73.919 | 66.698 | 56.560 | 27.483 | 47.948 | 242.989 | 231.456 | 238.000 | 229.408 | 225.400 |
| Alpi | 30.400 | 16.985 | 22.800 | 10.266 | 19.152 | 177.261 | 203.708 | 208.000 | 167.345 | 160.000 |
| Snow | 10.119 | 19.568 | 8.700 | 5.332 | 7.310 | 37.100 | 7.856 | 9.000 | 5.517 | 9.000 |
| Fons | 16.000 | 19.781 | 12.000 | 7.034 | 10.080 | 6.000 | 2.852 | 3.000 | 11.383 | 8.000 |
| Patinatge | 3.520 | 2.962 | 2.650 | 708 | 2.650 | 10.628 | 12.857 | 8.000 | 12.460 | 11.000 |
| Trineus | 7.680 | 5.118 | 5.760 | 1.372 | 4.850 | 6.000 | 2.273 | 6.000 | - | 5.600 |
| Curling | 3.000 | 1.070 | 2.250 | 821 | 1.890 | 3.000 | 1.790 | 3.000 | 750 | 1.800 |
| Hockey | 3.200 | 1.214 | 2.400 | 1.950 | 2.016 | 3.000 | 120 | 1.000 | - | - |
| Campts. D'Espanya | | | | | | - | - | | 31.953 | 30.000 |
| <u>Estructura</u> | 109.313 | 77.580 | 55.168 | 68.372 | 45.491 | | | | | |
| TOTALS | 477.772 | 480.243 | 340.000 | 318.235 | 317.814 | | | | | |

| DESPESES | 2012 | | 2013 | | Pressupost 2014 |
|---------------------------------|------------|---------|------------|---------|--------------------|
| | Pressupost | Real | Pressupost | oct-13 | |
| <u>Per Activitats</u> | | | | | |
| Programes ARC | 425.767 | 490.974 | 324.887 | 357.213 | 415.864 |
| <i>ARC Alpí</i> | 298.298 | 345.082 | 227.647 | 259.961 | 311.742 |
| <i>ARC Snow</i> | 88.888 | 102.798 | 65.505 | 65.155 | 72.122 |
| <i>ARC Patinatge</i> | 38.581 | 43.094 | 31.735 | 32.097 | 32.000 |
| Organització competicions | 315.908 | 301.334 | 294.560 | 261.835 | 273.348 |
| <i>Alpí</i> | 242.400 | 220.780 | 230.800 | 177.647 | 179.152 |
| <i>Snow</i> | 10.000 | 26.717 | 17.700 | 10.848 | 16.310 |
| <i>Fons</i> | 24.000 | 22.633 | 15.000 | 18.417 | 18.080 |
| <i>Patinatge</i> | 14.148 | 15.818 | 10.650 | 13.168 | 13.650 |
| <i>Trineus</i> | 15.680 | 11.192 | 11.760 | 4.792 | 10.450 |
| <i>Curling</i> | 6.000 | 2.860 | 5.250 | 1.571 | 3.690 |
| <i>Hockey</i> | 3.680 | 1.334 | 3.400 | 1.950 | 2.016 |
| <i>Campts. d'Espanya</i> | - | - | - | 33.442 | 30.000 |
| Personal de suport | 55.282 | 61.927 | - | - | - |
| <u>Propies Federació</u> | | | | | |
| Assegurances | 431.289 | 170.469 | 225.000 | 159.815 | 286.000 |
| Formació | 116.000 | 41.977 | 90.000 | 30.813 | 75.000 |
| Estructura | 268.642 | 248.129 | 300.000 | 250.900 | 290.500 |
| <i>Personal Estructura</i> | 113.897 | 111.633 | 140.000 | 144.718 | 180.000 |
| <i>Despeses d'explotació</i> | 107.265 | 102.960 | 110.000 | 80.564 | 95.000 |
| <i>Diversos</i> | 27.339 | 12.663 | 20.000 | 3.588 | 7.000 |
| <i>Amortitzacions</i> | 18.141 | 24.496 | 28.000 | 23.800 | 8.500 |
| <i>Provisió Morosos</i> | 2.000 | (3.623) | 2.000 | (1.770) | - |
| Financeres | 8.618 | 8.430 | 15.000 | 5.691 | 7.000 |

| ACTIVITATS | Despeses | Ingressos | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | | Subvencio | Privat |
| ARC | 415.864 | 224.375 | 191.489 |
| ARC Alpí | 311.742 | 155.520 | 156.222 |
| ARC Snow | 72.122 | 57.659 | 14.463 |
| ARC Patinatge | 32.000 | 11.196 | 20.804 |
| COMPETICIONS | 243.348 | 47.948 | 195.400 |
| Alpí | 179.152 | 19.152 | 160.000 |
| Snow | 16.310 | 7.310 | 9.000 |
| Fons | 18.080 | 10.080 | 8.000 |
| Patinatge | 13.650 | 2.650 | 11.000 |
| Trineus | 10.450 | 4.850 | 5.600 |
| Curling | 3.690 | 1.890 | 1.800 |
| Hockey | 2.016 | 2.016 | - |
| TOTAL ACTIVITATS | 659.212 | 272.323 | 386.889 |
| ESTRUCTURA | | 45.491 | |
| TOTAL SUBVENCIO | | 317.814 | |